

# Panamá

## Índice de Transparencia en Infraestructura (ITI)

*Segunda edición - 2026*

*Presentación de resultados*



# Contenido

1. Introducción
2. Metodología
3. Resultados
4. Conclusiones
5. Anexo



# 1. Introducción

El Índice de Transparencia de Infraestructura (ITI) es un instrumento de CoST que mide los niveles de transparencia y la calidad de los procesos que los habilitan en el sector de la infraestructura pública. Diseñado de forma colaborativa y basado en buenas prácticas y lecciones internacionales aprendidas, con el objetivo de brindar información de calidad que promueva la transparencia y la mejora en la gestión de la infraestructura pública.

El ITI concibe a la transparencia como un medio para contribuir al desarrollo de una infraestructura pública más efectiva, inclusiva y sostenible.

# Dimensiones

Ambiente  
facilitador



Capacidades y  
procesos

Participación  
ciudadana



Divulgación de  
información

# Dimensiones

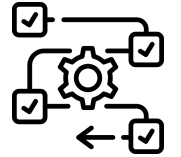
## Ambiente facilitador

- Marco normativo para el acceso a la información pública
- Estándares de transparencia en el sector de infraestructura pública
- Herramientas digitales nacionales



## Capacidades y procesos

- Conocimiento básico
- Capacidades digitales
- Procedimientos para divulgar información
- Facilitadores y barreras
- Control sobre la divulgación



## Participación ciudadana

- Oportunidades de participación
- Uso de información por la ciudadanía

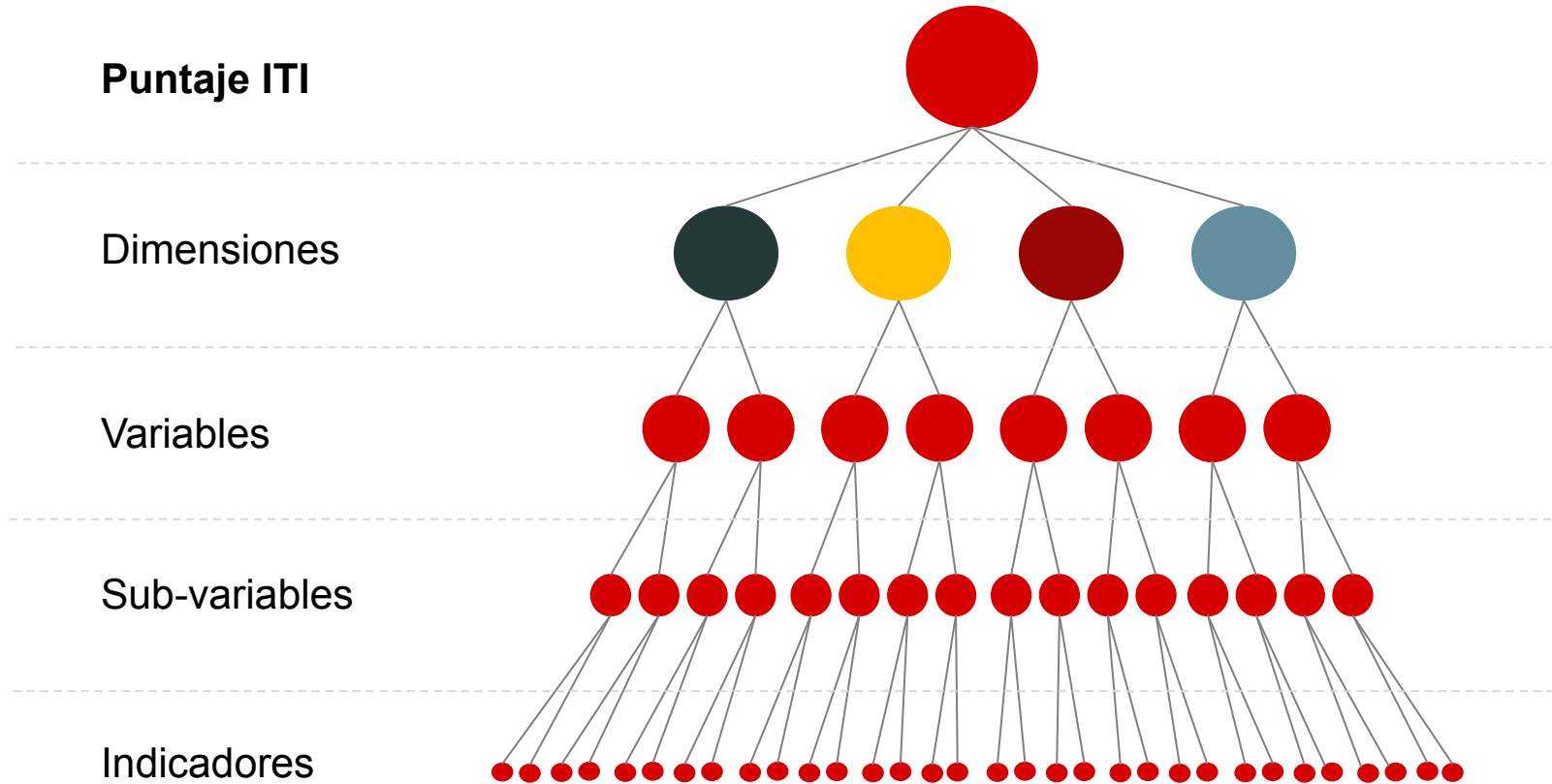


## Divulgación de información

- Identificación del proyecto
- Preparación del proyecto
- Contratación de la construcción y supervisión
- Ejecución de la construcción y supervisión



# Estructura



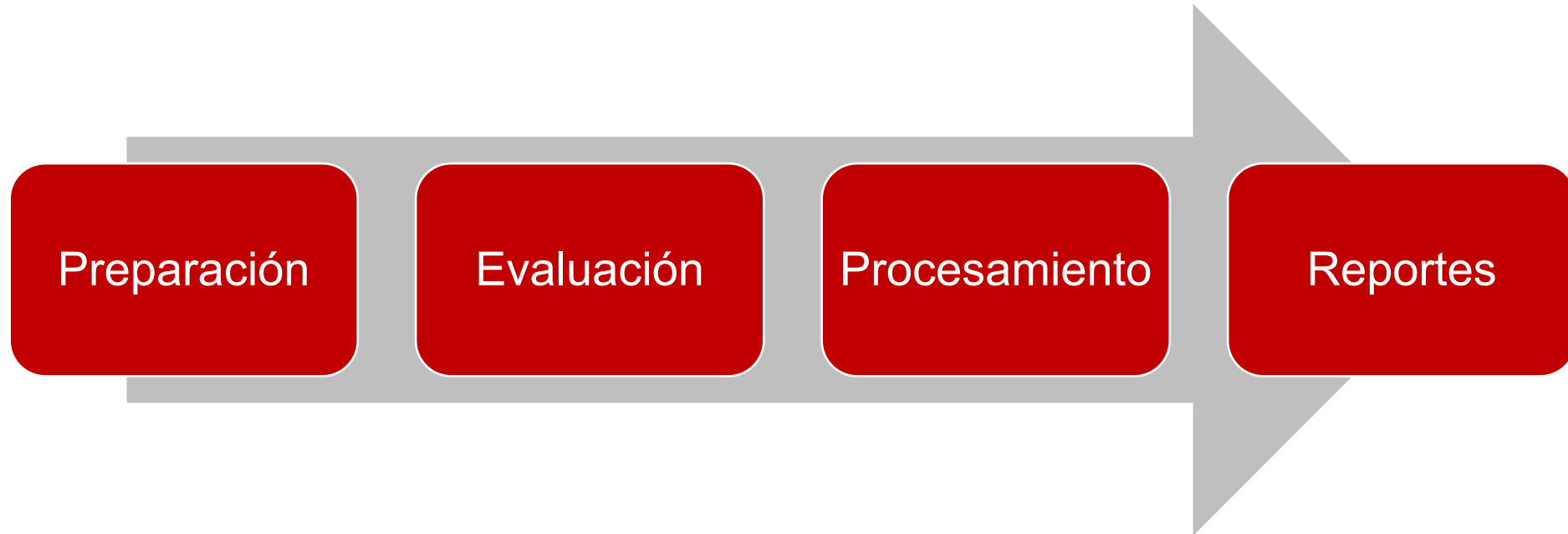
# Resultados

El ITI ofrece **calificaciones de transparencia** basadas en una escala de 100 puntos que buscan contribuir a:

- Concientizar acerca de las fortalezas y debilidades de la transparencia en la infraestructura pública.
- Guiar a los líderes públicos, a nivel centralizado y descentralizado, a fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas en el sector.
- Desarrollar una agenda colaborativa, entre diferentes partes interesadas, para elevar los estándares de transparencia.

## 2. Metodología

# Proceso de implementación



# Evaluación

## Métodos de recolección de datos

	Ambiente facilitador	Capacidades y procesos	Participación ciudadana	Divulgación de información
Objeto de evaluación	Condiciones nacionales	Entidades de contratación	Entidades de contratación	Proyectos de entidades
Método de recolección	Investigación de escritorio	Encuesta a entidades	Encuesta a entidades	Investigación de escritorio
				

# Evaluación

## Muestra de 30 entidades

### 1. Levantamiento de información:

<b>Todas</b> las entidades que realizaron obra pública entre 2023-2025 según PanamaCompra + ACP	Su presupuesto en proyectos de obra pública	Su sector (ej. salud, energía, ambiente, economía, etc.)	Su tipo (ej. Autónomas o semi autónomas, municipios, etc.)
---	---	--	--

### 2. Identificación de cuotas representativas según diferentes tipos y sectores:

- Definición de una cuota fija para municipios, los 5 de mayor presupuesto.

30 Entidades	Presupuesto de Obras
Ministerio de Obras Públicas	713,535,815
Ministerio de Salud	238,266,444
Ministerio de Educación	229,012,150
Empresa de Transmisión Eléctrica, S.A.	208,904,390
Ministerio de Ambiente	81,189,738
Instituto Panameño de Deportes	75,745,633
Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales	57,779,490
Aeropuerto Internacional de Tocumen, S.A.	56,890,986
Municipio de Panamá	47,580,287
Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano	37,086,121
Ministerio de Cultura	28,152,425
Autoridad de Turismo de Panamá	22,241,728
Universidad de Panamá	17,974,122
Ministerio de Desarrollo Agropecuario	17,357,501
Ministerio de la Presidencia	11,953,407
Metro de Panamá, S.A.	11,200,108
Ministerio de Gobierno	9,151,183
Contraloría General de la República	9,057,763
Universidad Tecnológica de Panamá	8,234,509
Autoridad Aeronáutica Civil	8,225,583
Caja de Seguro Social	7,639,236
Ministerio de Desarrollo Social	7,094,392
Superintendencia de Bancos	6,749,991
Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial	5,768,740
Universidad Especializada de las Américas	5,571,327
Municipio de David	5,351,382
Municipio de La Chorrera	4,063,643
Municipio Omar Torrijos Herrera	2,403,962
Municipio de Antón	2,246,823
Autoridad del Canal de Panamá	221,588,996

### TIPO

Gobierno central  
Autónoma o semiautónoma  
Municipios  
Empresa mixta

### SECTOR

Agua y residuos  
Ambiente  
Cultura, deportes y recreación  
Economía  
Educación  
Energía  
Gobernanza  
Municipal  
Salud  
Transporte  
Vivienda

- Las 30 entidades representan el **97% de todo el presupuesto de obras** del periodo 2023-2025.
- Los 5 municipios representan el **63% de todo el presupuesto de obras** del sector municipal del periodo 2023-2025.

# Evaluación

## Muestra de proyectos

### 1. Levantamiento de información:

Todos los proyectos por entidad, según “PanamaCompra” en el periodo 2023-2025	Su nombre y descripción	Su presupuesto total
---	-------------------------	----------------------

- Estado: Solo proyectos adjudicados y con orden de proceder fueron considerados para selección.

### 2. El primer proyecto seleccionado fue el de mayor presupuesto.

- Como un indicador de impacto social y económico.

### 3. El segundo proyecto seleccionado fue al azar.

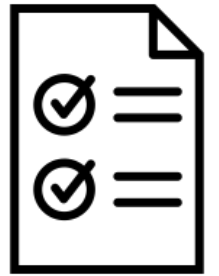
No.	Entidad	No. de Acto	Proyecto
1	Autoridad del Aeropuerto Internacional de Tocumen, S.A.	2025-2-02-0-08-LV-011990	Rehabilitación de pistas y calles de rodaje – Aeropuerto de Tocumen
2		2023-2-02-0-08-PE-011895	Salón Diplomático Terminal 2 – Aeropuerto de Tocumen
3	Autoridad Aeronáutica Civil	2025-1-38-0-08-LV-013958	Mejoramiento del Aeropuerto Marcos A. Gelabert – Fase 1
4		2024-1-38-0-09-LV-013957	Rehabilitación de pista – Aeródromo Rubén Cantú, Santiago
5	Autoridad de Turismo de Panamá	2023-1-45-0-03-LP-016519	Restauración de oficinas de la ATP – Batería Morgan, Colón
6		2023-1-45-0-04-LP-016472	Centro de visitantes, ciclovías y parque central de Volcán – Chiriquí
7	Ministerio de Ambiente	2024-0-27-02-09-LP-000169	Rehabilitación de sede administrativa y muelle – Parque Nacional Coiba, Veraguas
8		2023-1-08-0-99-LP-034450	Rehabilitación de senderos en parques nacionales (Campana, San Lorenzo, Portobelo, Camino de Cruces y Soberanía)
9	Caja de Seguro Social	2023-1-10-0-99-LP-523941	Plantas eléctricas de emergencia – CSS
10		2023-1-10-0-09-LP-524797	Ampliación y remodelación de lavandería – Hospital Ezequiel Abadía, Soná, Veraguas
11	Contraloría General de la República	2023-0-02-0-04-PE-017376	Construcción de Edificio de la Contraloría – Chiriquí
12	Empresa de Transmisión Eléctrica, S.A.	2024-2-78-0-99-LV-017429	Línea de transmisión 230 kV La Huaca – Los Olivos
13		2022-2-78-0-03-LV-016410	Línea de transmisión 230 kV Sabanitas – Santa Rita
14	Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales	2022-2-66-0-03-LV-020413	Sistema de agua potable – Santa Isabel, Colón
15		2023-2-66-0-01-EM-020507	Planta Desalinizadora – Isla Colón, Bocas del Toro
16	Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano	2024-1-37-0-08-LV-017593	Talleres, almacén, hotel y escuela – INADEH Tocumen
17		2023-1-37-0-09-LP-017283	Nueva infraestructura de tres plantas – INADEH Santiago, Veraguas
18	Instituto Panameño de Deportes	2025-1-35-01-03-PE-000017	Terminación Estadio de béisbol Roberto Mariano Bula - Fase 2
19		2023-1-35-0-03-LV-009882	Mejoras del Estadio Armando Dely Valdés – Colón
20	Metro de Panamá, S.A.	2024-2-80-01-08-PE-000152	Acometida eléctrica Línea 3 del Metro – Estación Albrook
21	Ministerio de Cultura	2025-0-28-01-03-PE-000035	Restauración Iglesia San Felipe y Capilla San Juan de Dios – Portobelo
22		2023-1-30-0-07-LP-014432	Mejoramiento del Auditorio del Centro Cultural y Folklórico – Las Tablas
23	Ministerio de Desarrollo Agropecuario	2025-0-10-0-08-LV-038004	Hospital de Mascotas
24	Ministerio de Desarrollo Social	2023-0-21-0-08-PE-020107	Casa de día para personas adultas mayores – Juan Díaz
25		2023-0-21-0-08-LP-020126	CAIPI 24 de Diciembre – Centro de Atención Integral a la Primera Infancia
26	Ministerio de Educación	2025-0-07-20-13-PE-000652	Centro de Educación Integral Puerto del Mar – La Chorrera
27		2023-0-07-0-08-LV-047842	Remodelación y construcción IPT Fernando de Lesseps – Arraiján
28	Ministerio de Gobierno	2023-0-04-0-01-LP-013435	Planta de tratamiento de aguas residuales ecológica y nuevo sistema sanitario – Centro Penitenciario de Bocas del Toro

No.	Entidad	No. de Acto	Proyecto
29	Ministerio de la Presidencia	2025-0-03-0-08-LV-059448	Restauración de la Casa Amarilla Presidencial – San Felipe
30		2023-0-03-0-08-LV-059354	Mejoramiento de instalaciones culturales e infantiles – Parque Recreativo Omar Torrijos Herrera
31	Ministerio de Obras Públicas	2023-0-09-0-01-LV-008518	Rehabilitación de caminos y calles internas – Bocas del Toro
32		2024-0-09-0-07-LV-008815	Rehabilitación carretera La Villa – Macaracas, Los Santos
33	Ministerio de Salud	2023-0-12-0-15-LP-043151	Redes y colectora Martín Sánchez – Tramos 3 y 4
34		2023-0-12-0-05-LV-041511	Hospital San José – La Palma, Darién
35	Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial	2023-0-14-0-08-LV-022099	Mejoras habitacionales de interés social – Panamá
36		2023-0-14-0-08-LV-022102	Mejoras habitacionales – El Hueco, San Miguelito
37	Municipio de Antón	2023-5-08-0-02-LP-001488	Piscina municipal – Antón
38		2023-5-08-0-02-LP-001457	Mejoramiento camino Cabuya – El Valle, Antón
39	Municipio de La Chorrera	2023-5-75-0-15-LP-004813	Casa local y cultural El Harino – La Chorrera
40		2023-5-75-0-15-LP-004808	Cancha sintética y mejoras casa local Progreso No.1 – Puerto Caimito
41	Municipio de David	2025-5-30-0-04-LV-003933	Mejoramiento zona cultural Barrio Bolívar – David, Chiriquí
42		2025-5-30-0-04-LV-003935	Mejoramiento Parque Metropolitano PAMEDA – David, Chiriquí
43	Municipio de Panamá	2023-5-76-0-08-LV-016494	Mercado periférico Las Garzas – Panamá
44		2023-5-76-0-08-LV-017917	Complejo deportivo, cultural y de servicios múltiples – San Joaquín
45	Municipio Omar Torrijos Herrera	2024-5-13-0-03-LP-000112	Mejoramiento camino San Benito – Nueva Esperanza, Nuevo Sinai
46		2023-5-13-0-03-LP-000103	Cancha multideportiva – Coclesito
47	Superintendencia de Bancos	2023-3-10-0-08-LV-007945	Remodelación y adecuación de nuevas oficinas – Superintendencia de Bancos
48	Universidad Especializada de las Américas	2024-1-93-0-07-LV-012082	Módulos 2, 3 y 4 – Extensión UDELAS Azuero
49		2024-1-93-0-02-LV-012081	Pabellón de laboratorios – Segunda etapa UDELAS Coclé
50	Universidad de Panamá	2023-1-90-0-08-LV-074111	Renovación infraestructura FACINET – Universidad de Panamá
51		2023-1-90-0-08-LP-079450	Adecuación edificio A-1 – Gimnasio Universidad de Panamá
52	Universidad Tecnológica de Panamá	2024-1-95-0-08-LP-025125	Puente peatonal – Campus Central UTP
53		2024-1-95-0-08-LP-025151	Edificio Laboratorio de Estructuras – Campus Central UTP
54	Autoridad del Canal de Panamá	520452	Ampliación planta potabilizadora de Mendoza
55		536593	Instalaciones para operaciones de lanchas Telfers y rehabilitación carretera Mindi – Colón

# Evaluación

## Protocolo de interacción con entidades

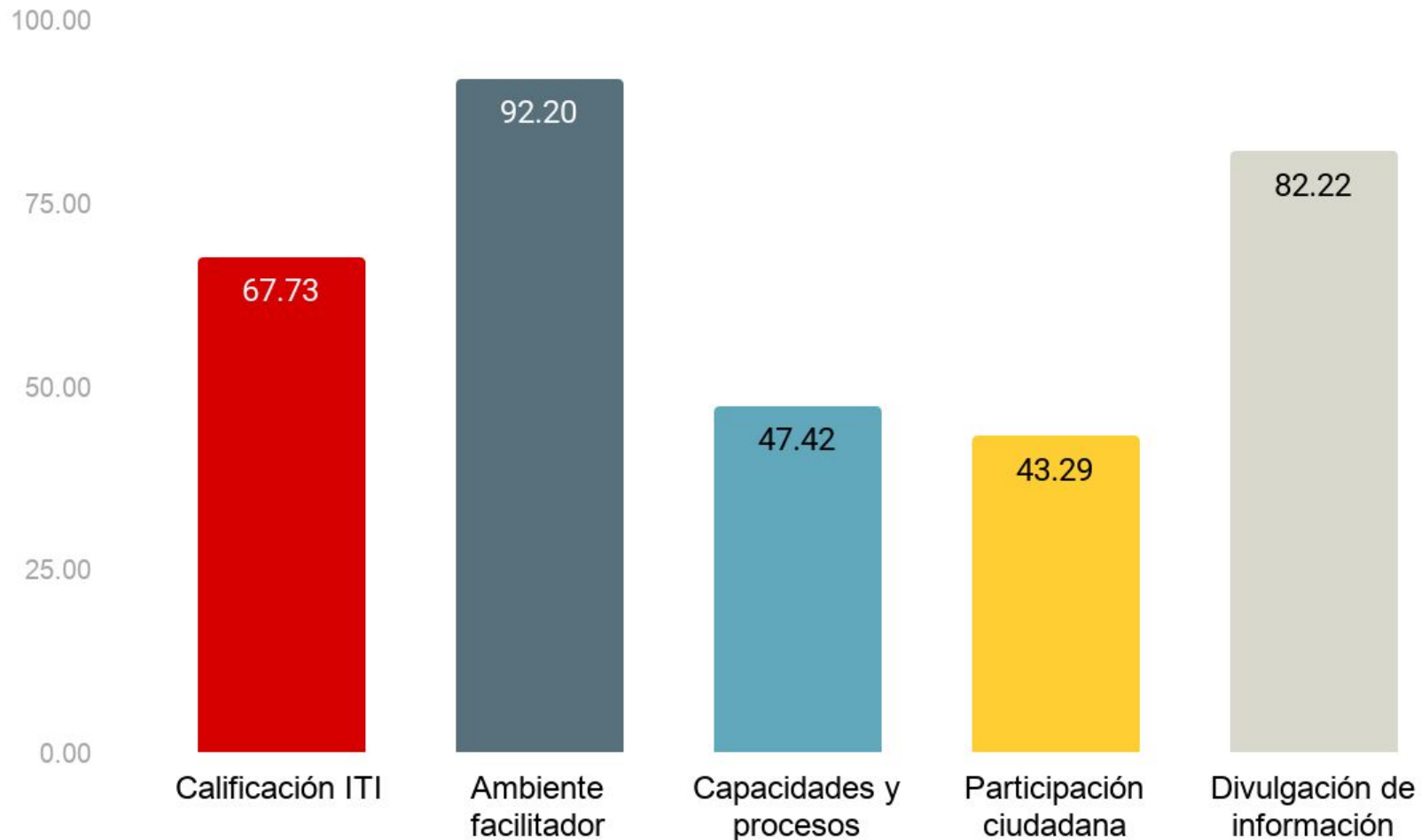
1. El 1 de diciembre de 2025 se envió la nota de invitación del ITI a las entidades.
2. El 5 de diciembre de 2025 se realizó evento presencial de kick-off con las entidades y el 11 un webinar con faltantes.
3. Inmediatamente, inició la comunicación uno a uno, hasta el 20 de marzo de 2025 (3 meses).
  - Confirmación de la(s) persona(s) funcionaria(s) a cargo de la encuesta.
  - Explicación del método de evaluación: encuesta.
  - Instrucciones de cómo completar la encuesta.
  - Revisiones parciales de la encuesta.
  - Solicitud de información adicional (cuando fue necesario).
  - Confirmación de finalización de la encuesta.
4. Cuando una entidad no cumplió, se dió seguimiento por correos, llamadas y mensajes, en al menos 5 ocasiones.
5. Si no funcionó, se envió un correo informando del efecto de no respuesta en la calificación.
6. Si no funcionó, la ANTAI envió un correo final solicitando colaboración.



Pese a los esfuerzos, **4 de 30 entidades no completaron la encuesta.**

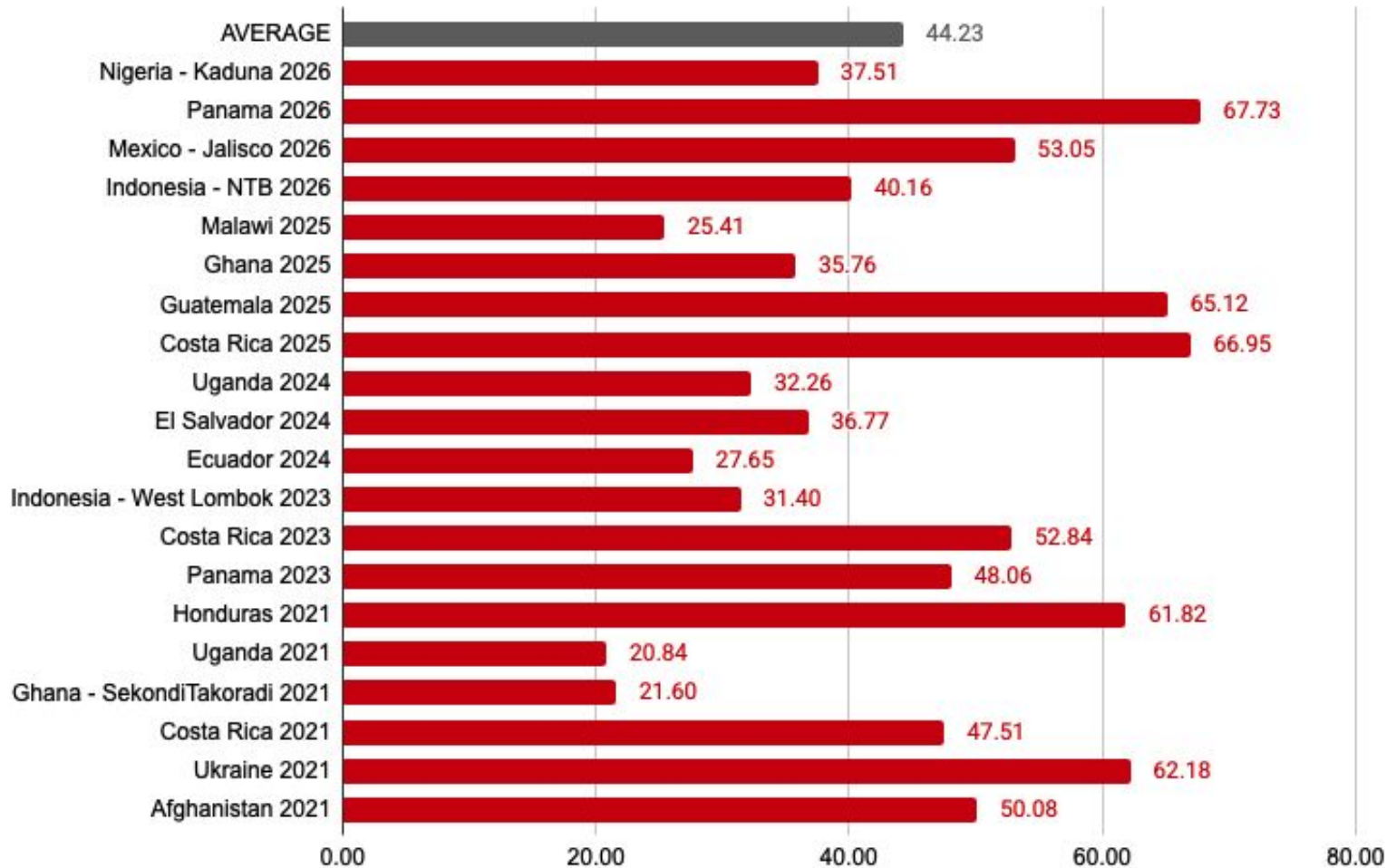
## 3. Resultados

# ITI Nacional



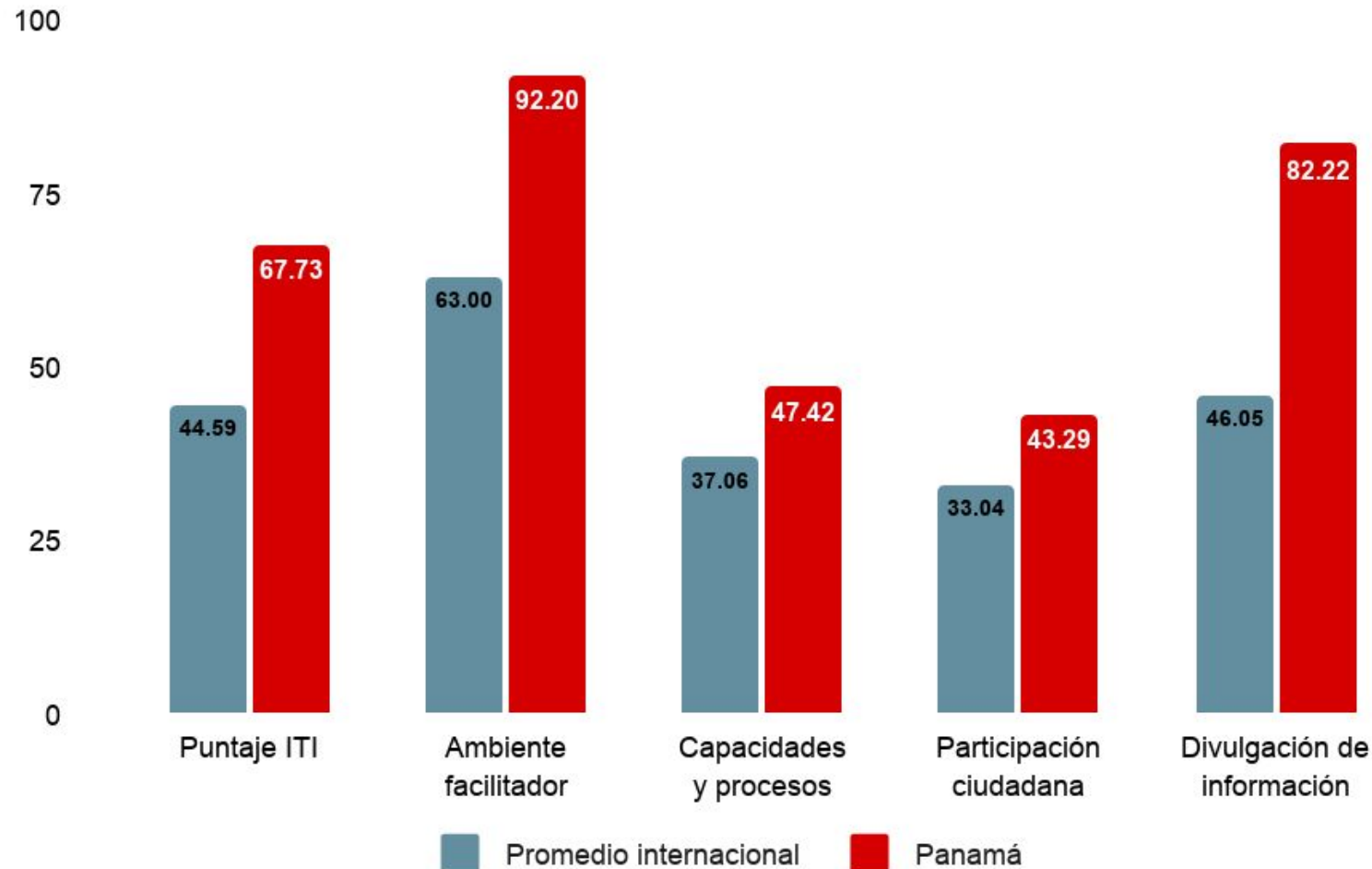
- Panamá alcanzó un puntaje nacional de **67.73**, consolidando una mejora de **+19.67 puntos** respecto al periodo anterior.
- **Ambiente Facilitador:** se mantiene como la mayor fortaleza con **92.20 puntos**, confirmando que el país posee un entorno legal de excelencia para implementar políticas de transparencia de alto impacto.
- **Capacidades y Procesos:** ascendió a **47.42**, reflejando que las entidades están integrando mejores herramientas técnicas y superando los niveles críticos de la primera edición del ITI.
- **Participación Ciudadana:** alcanzó los **43.29 puntos**; aunque sigue siendo el área con mayor oportunidad de mejora, logró duplicar su desempeño anterior.
- **Divulgación de Información:** marcó un hito con **82.22 puntos**, consolidando el acceso a datos públicos y la digitalización como pilares del éxito actual.

# Comparativo internacional: ITI Nacional



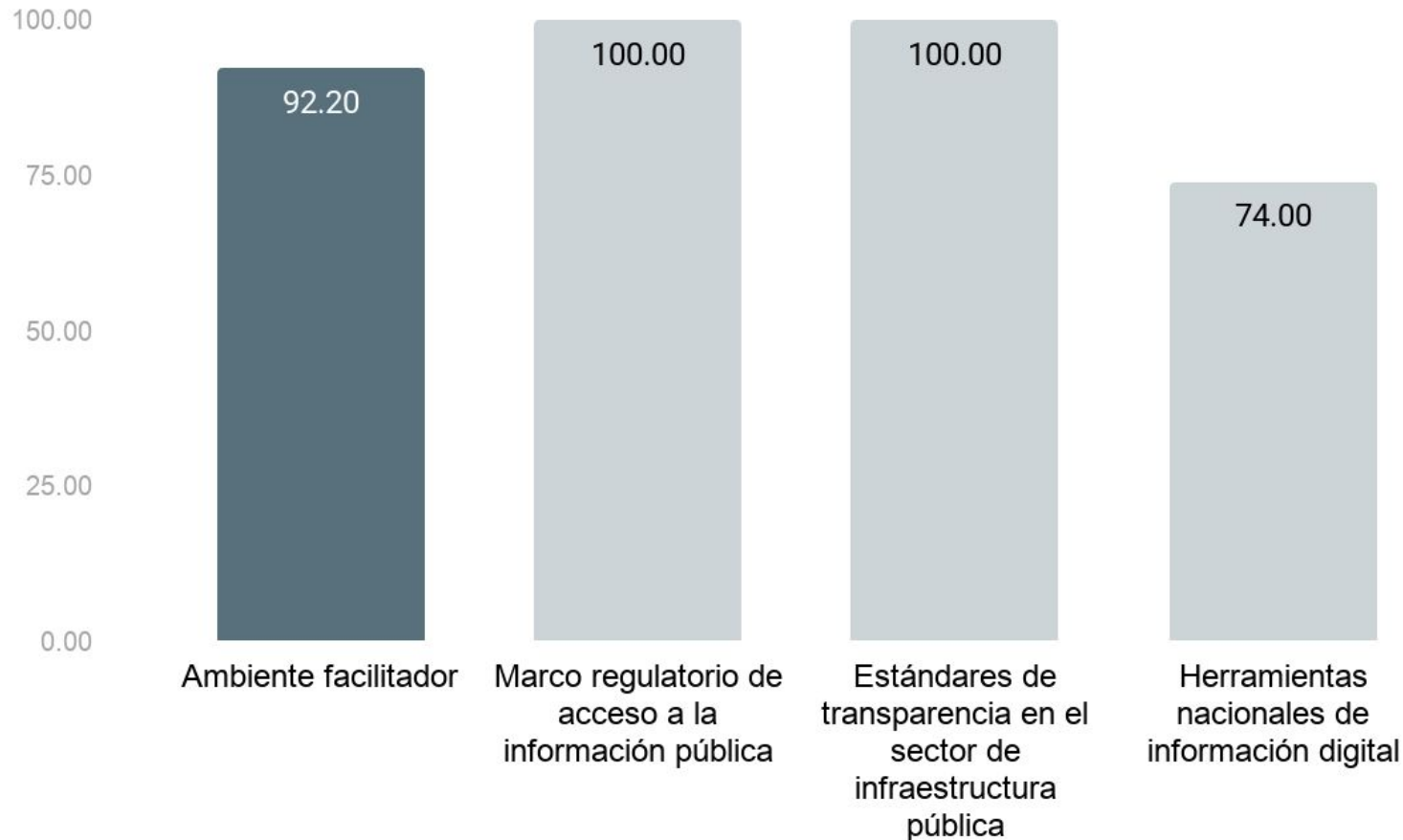
- Con un puntaje de **67.73**, Panamá se consolida como el referente con el desempeño más alto a nivel internacional, superando los máximos alcanzados por **Costa Rica 2025 (66.95)** y **Guatemala 2025 (65.12)**.
- Este resultado sitúa al país **23.5 puntos por encima del promedio global (44.23)**, logrando una de las curvas de mejora más pronunciadas del índice al escalar desde los 48.06 obtenidos en 2023. Esta trayectoria confirma que Panamá ha implementado estándares de transparencia que superan significativamente la media de los programas que han implementado el ITI.

# Comparativo internacional: Dimensiones



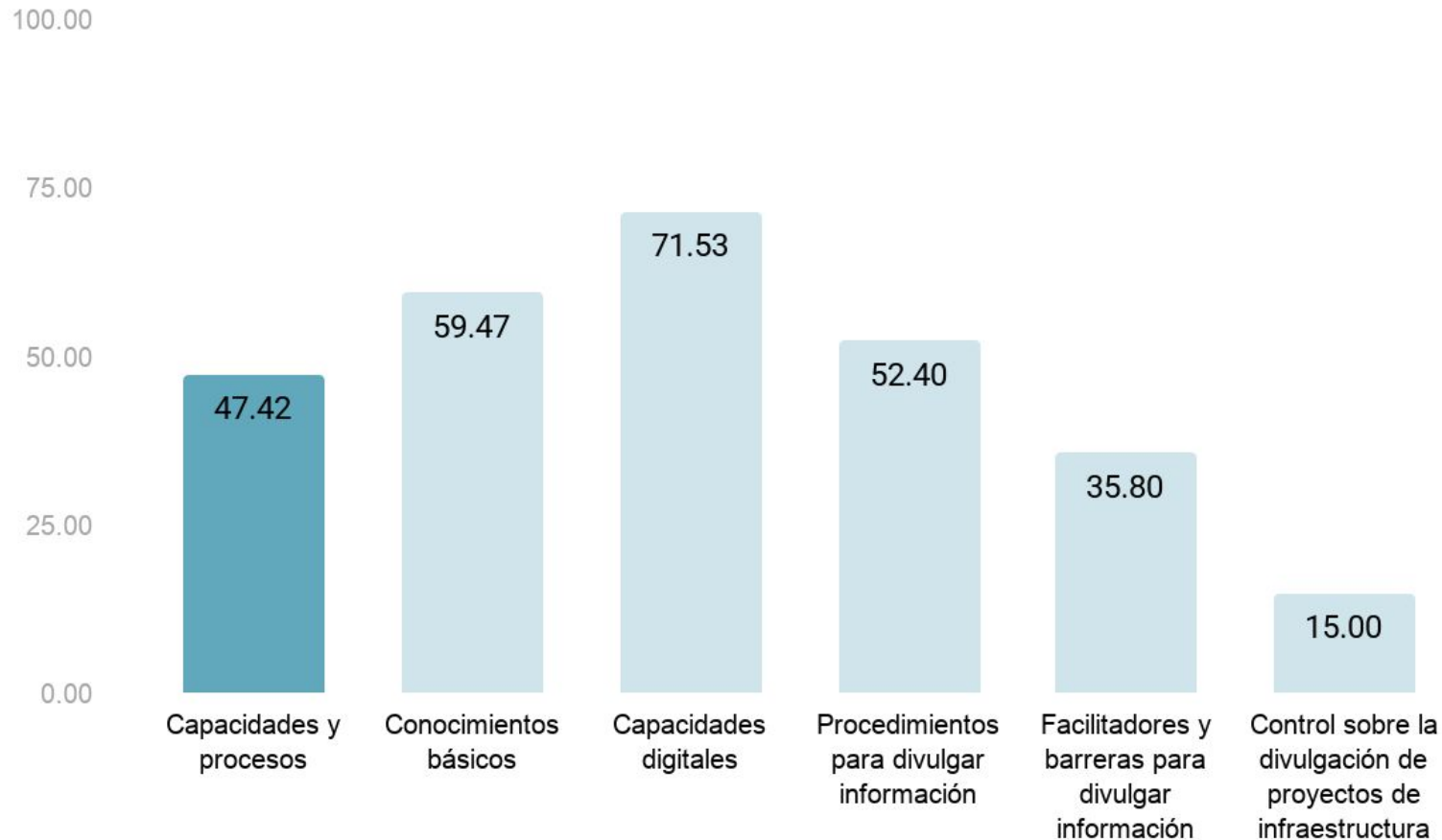
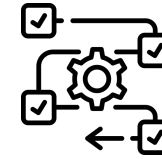
- Panamá alcanzó un puntaje general de **67.73**, superando por más de 23 puntos el promedio internacional (44.59). Este liderazgo internacional se sustenta principalmente en la **Divulgación de información**, donde el país registra un **82.22** frente a una media internacional de **46.05**, evidenciando un estándar de apertura de datos altamente competitivo.
- En el resto de las dimensiones, el desempeño también es superior a la media: el **Ambiente facilitador (92.20)** valida la solidez legal del país, mientras que las **Capacidades y procesos (47.42)** y la **Participación ciudadana (43.29)** superan los estándares internacionales por márgenes significativos. Este último resultado es especialmente relevante, ya que logra revertir el rezago histórico que Panamá presentaba en materia de interacción con la ciudadanía.

# ITI Nacional: Ambiente facilitador



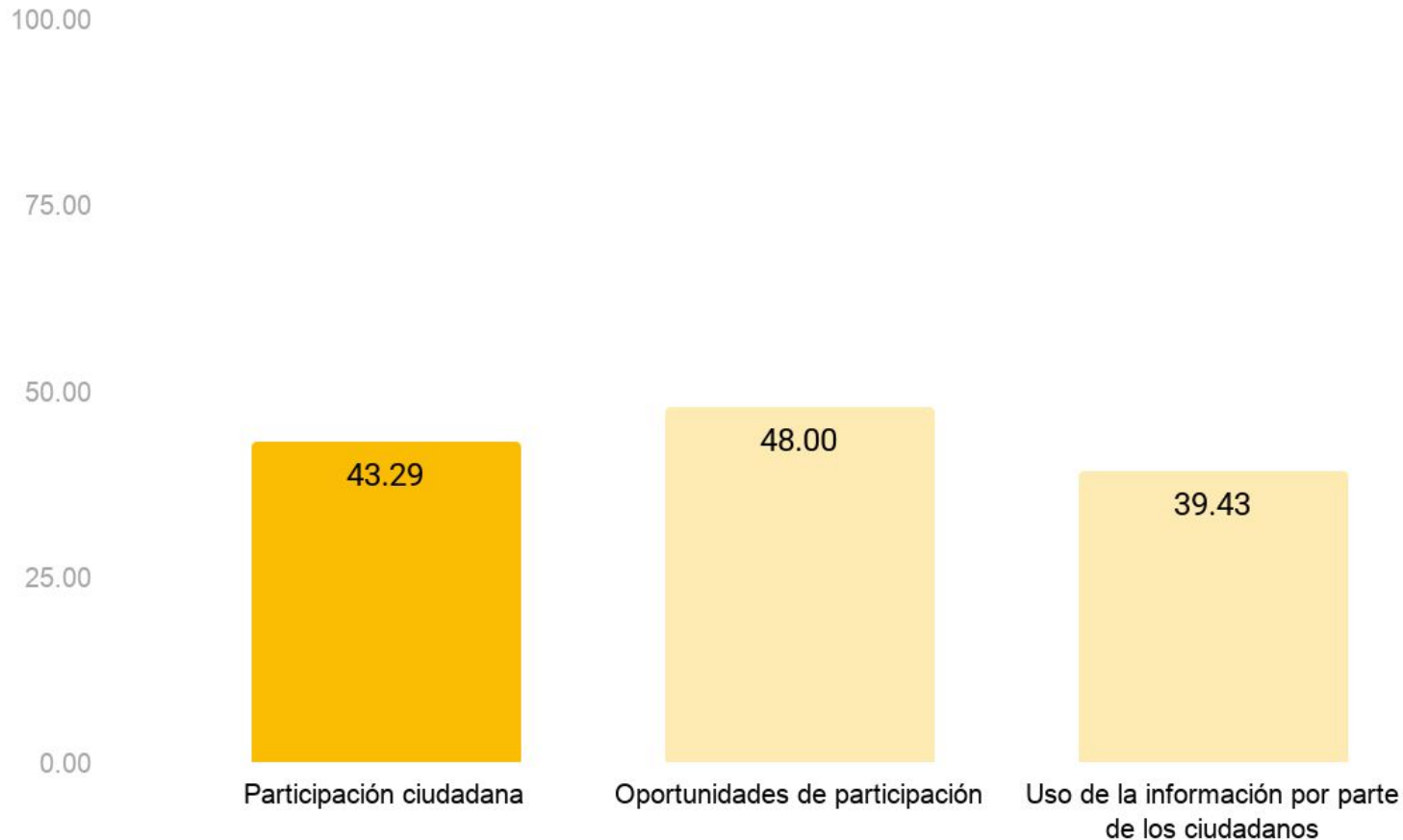
- Panamá demuestra excelencia normativa, el país alcanzó el puntaje máximo (**100/100**) en su **Marco regulatorio de acceso a la información** y en los **Estándares de transparencia**, gracias a la adopción de la **Resolución DGCP-758-2023**, la cual contribuyó directamente, generando un cambio significativo.
- Aunque las **Herramientas de información digital** crecieron a **74.00 puntos**, este sigue siendo el componente con menor desempeño. El desafío actual es traducir la solidez de las leyes en una implementación técnica y digital más efectiva, asociada con la publicación de información en las plataformas digitales disponibles.

# ITI Nacional: Capacidades y procesos



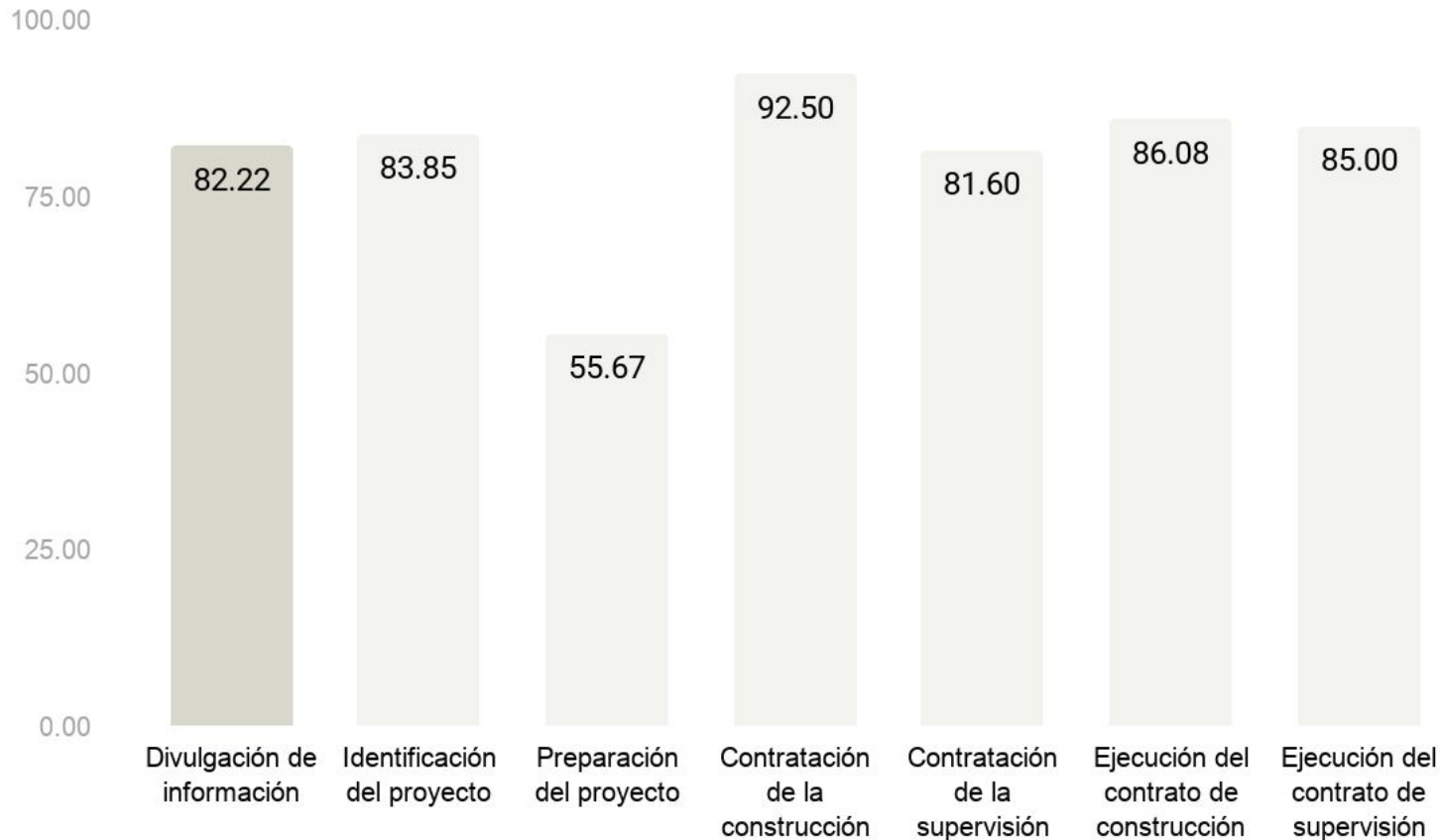
- Las **Capacidades digitales (71.53)** demostraron un avance sobresaliente y una mayor especialización en los **Conocimientos básicos (59.47)**. Este progreso se complementa con la mejora en los **Procedimientos para divulgar información (52.40)**, lo que indica el establecimiento de protocolos técnicos más robustos, aunque su implementación aún no es uniforme en todo el Estado.
- Sin embargo, persisten desafíos críticos en la operatividad diaria. Los bajos puntajes en **Facilitadores y barreras para divulgar (35.80)** y en el **Control sobre la divulgación de proyectos (15.00)** revelan que aún existen obstáculos internos severos y que la fiscalización institucional sobre la calidad de los datos publicados es todavía insuficiente.

# ITI Nacional: Participación ciudadana



- Las **Oportunidades de participación** pasaron de **25.67 a 48.00**. Este avance de **22.33 puntos** indica que se han creado mecanismos formales, pero el hecho de no alcanzar aún los 50 puntos sugiere que estos espacios todavía no son plenamente vinculantes o accesibles para la totalidad de la población.
- El **Uso de la información por parte de los ciudadanos** se elevó de **20.23 a 39.43 puntos**. A pesar de la mejora de 19.20 puntos, este sigue siendo el indicador más bajo de la dimensión, confirmando que la simple publicación de datos no garantiza que la ciudadanía tenga la capacidad o el interés de transformarlos en herramientas de fiscalización efectiva.

# ITI Nacional: Divulgación de información



- Destaca el crecimiento drástico en la **Preparación del proyecto (55.67)**, que pasó de un valor crítico de 3.00 a transparentar estudios técnicos y presupuestarios, junto al fortalecimiento de la **Identificación del proyecto (83.85)** para una mejor visibilidad ciudadana desde la fase inicial.
- Se observa un cambio de paradigma en la fiscalización: la **Contratación de la supervisión (81.60)** y la **Ejecución del contrato de supervisión (85.00)** lograron evoluciones masivas, eliminando la opacidad histórica sobre los entes auditores. Estos avances se complementan con niveles sobresalientes en la **Contratación de la construcción (92.50)** y la **Ejecución del contrato (86.08)**, consolidando un sistema de rendición de cuentas robusto y confiable.

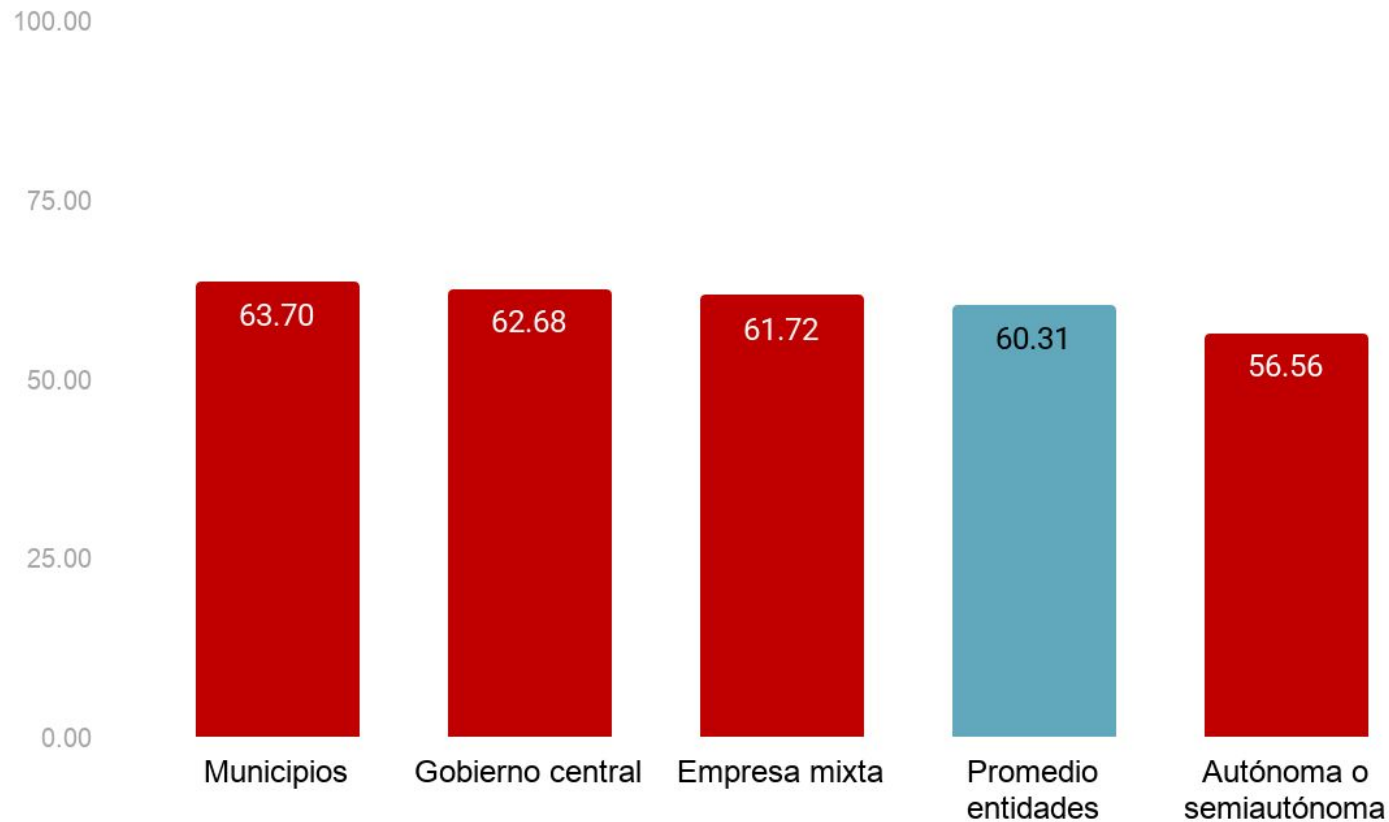
## 3.1 Resultados por entidades

# ITI Entidad: Top 10

Ranking	Nombre de la Entidad	Puntaje ITI	Capacidades y Procesos	Participación Ciudadana	Divulgación de Información
1	Municipio de La Chorrera	88.04	97.06	81.55	84.20
2	Ministerio de Ambiente	83.01	74.31	81.20	91.75
3	Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano	82.01	68.28	80.45	95.00
4	Ministerio de la Presidencia	79.85	76.74	73.55	86.50
5	Municipio de Panamá	79.20	64.56	71.70	96.70
6	Contraloría General de la República	76.12	64.79	61.45	95.20
7	Universidad Tecnológica de Panamá	72.83	57.23	68.65	89.10
8	Metro de Panamá, S.A.	69.93	57.50	62.75	85.30
9	Ministerio de Desarrollo Agropecuario	67.33	63.78	39.70	87.70
10	Municipio de David	65.60	42.13	48.70	96.70
<b>Promedio de 30 entidades</b>		<b>60.31</b>	47.42	43.29	82.22

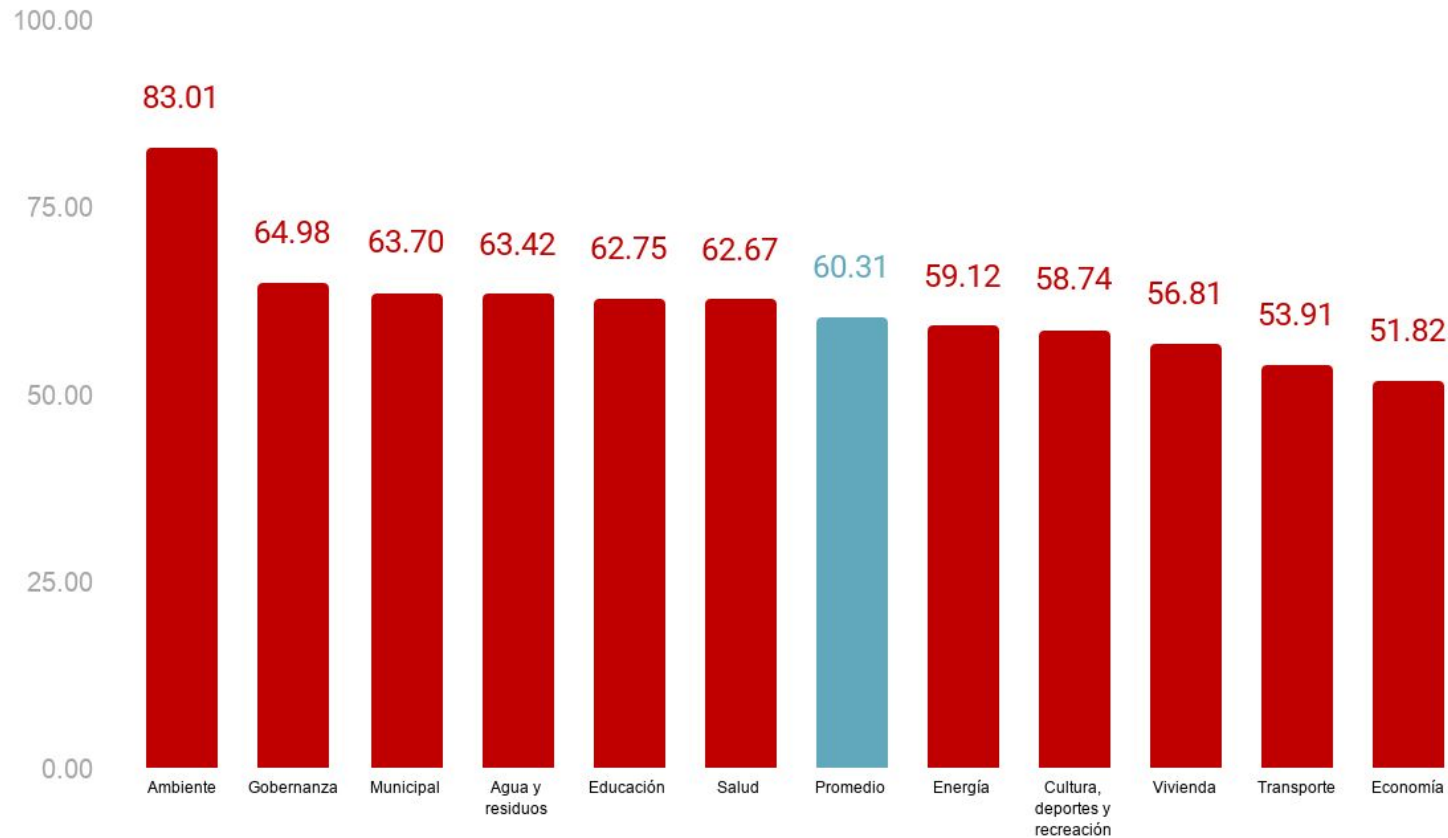
- El Municipio de La Chorrera obtuvo el primer lugar en las ediciones 2023 y 2026, consolidándose como referente de consistencia y alto desempeño en transparencia institucional.

# ITI Entidad: Diferencias según “tipo”



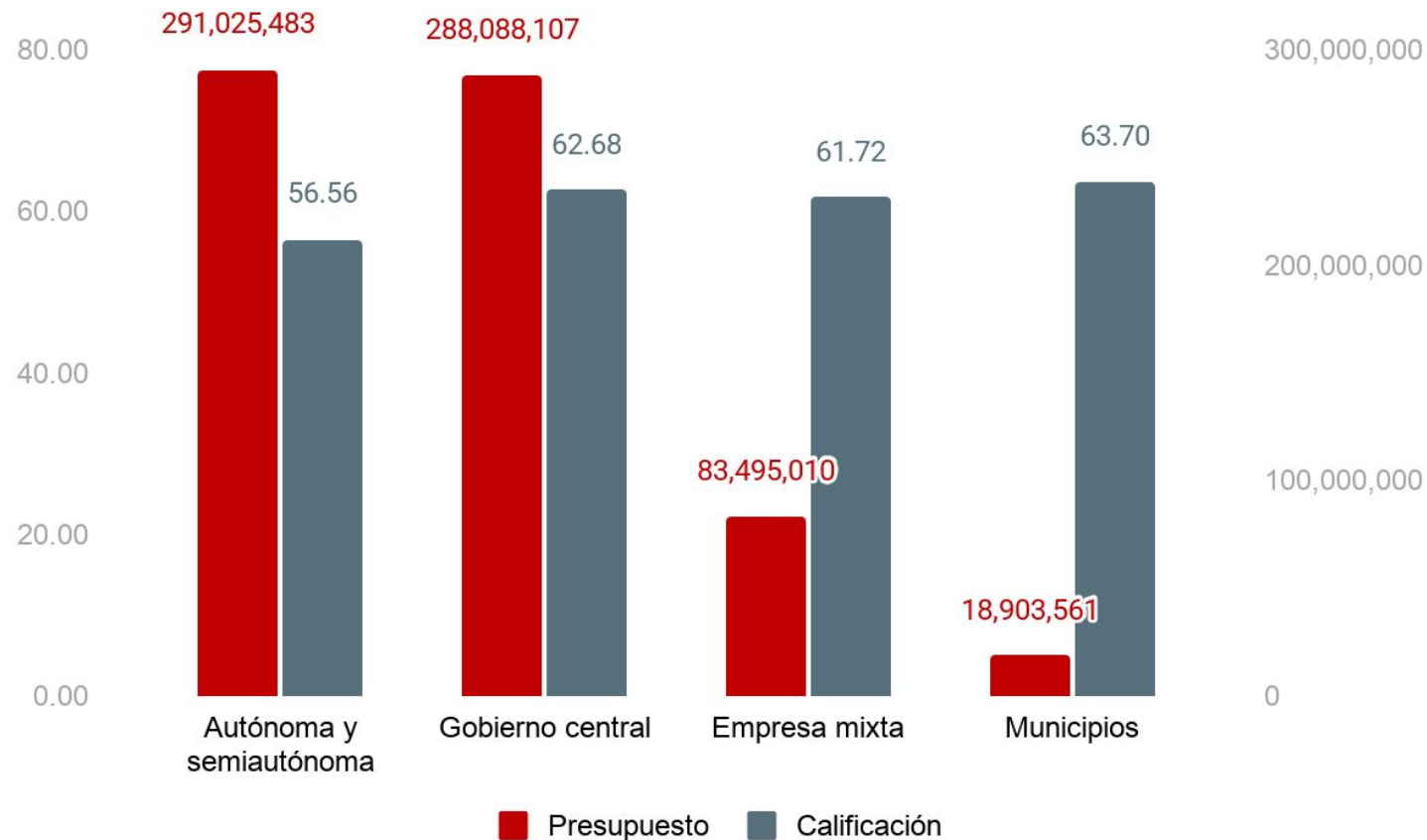
- Todos los sectores crecieron frente a 2023, destacando los **Municipios** que pasaron de 30.37 a **(63.70) puntos**, liderando el ranking actual. Las **Empresa Mixta (61.72)** y el **Gobierno Central (62.68)** también superaron el promedio general, mientras que las **Autónomas y Semiautónomas**, pese a su alto crecimiento neto **(+26.19)**, presentan el desempeño más bajo **(56.56)**.
- Se observa similitud entre los promedios de los distintos tipos de entidades en capacidades, procesos y divulgación. Esta homogeneidad sugiere que los esfuerzos de fortalecimiento y las herramientas aplicadas impactaron de forma equilibrada en toda la administración pública, reduciendo las brechas de cumplimiento históricas.

# ITI Entidad: Diferencias según “sector”



- El hallazgo más relevante es que el **100% de los sectores evaluados** registraron incrementos en sus niveles de cumplimiento respecto a 2023. Esta tendencia confirma que la mejora en transparencia no es un esfuerzo aislado de una sola rama, sino una **evolución institucional sistémica** en todo el país.
- El sector **Ambiente** protagonizó el avance más drástico del índice, saltando de una posición por debajo de la media en 2023 (**38.11 puntos**) a liderar el ranking nacional en 2026 con **83.01 puntos**. Este incremento neto de **+44.90 puntos** refleja una transformación radical en la rendición de cuentas de este sector.
- Además de Ambiente, el sector de **Gobernanza (64.98)** y el **Municipal (63.70)** se consolidan como los nuevos referentes de buenas prácticas, logrando superar el promedio del Gobierno Central y estableciendo estándares competitivos de divulgación y procesos.

# ITI Entidad: Diferencias según “presupuesto”



- El análisis de Presupuesto vs. Eficiencia evidencia que el volumen de inversión no garantiza transparencia; los **Municipios**, con presupuestos moderados, lideran hoy el ranking nacional como el nuevo referente de gestión.
- Se observan brechas en Entidades Autónomas, pese a manejar grandes recursos y tener mayor libertad administrativa, las entidades **Autónomas** registran el desempeño más bajo, evidenciando que la autonomía no ha facilitado la rendición de cuentas.
- El **Gobierno Central** y la **Empresa Mixta** ya superan el promedio general, logrando alinear los proyectos de mayor escala con los estándares de transparencia.

# ITI Entidad: Top 10 de proyectos

Ranking	Nombre de Entidad	Nombre del Proyecto	Divulgación de información
1	Municipio de La Chorrera	2023-5-75-0-15-LP-004813 / Casa local y cultural El Harino – La Chorrera	98.80
2	Instituto Panameño de Deportes	2025-1-35-01-03-PE-000017 / Terminación Estadio de béisbol Roberto Mariano Bula - Fase 2	98.20
3	Autoridad de Turismo de Panamá	2023-1-45-0-04-LP-016472 / Centro de visitantes, ciclovías y parque central de Volcán – Chiriquí	97.00
4	Universidad Especializada de las Américas	2024-1-93-0-07-LV-012082 / Módulos 2, 3 y 4 – Extensión UDELAS Azuero	97.00
5	Municipio de David	2025-5-30-0-04-LV-003933 / Mejoramiento zona cultural Barrio Bolívar – David, Chiriquí	96.70
6	Municipio de David	2025-5-30-0-04-LV-003935 / Mejoramiento Parque Metropolitano PAMEDA – David, Chiriquí	96.70
7	Municipio de Panamá	2023-5-76-0-08-LV-016494 / Mercado periférico Las Garzas – Panamá	96.70
8	Municipio de Panamá	2023-5-76-0-08-LV-017917 / Complejo deportivo, cultural y de servicios múltiples – San Joaquín	96.70
9	Superintendencia de Bancos	2023-3-10-0-08-LV-007945 / Remodelación y adecuación de nuevas oficinas – Superintendencia de Bancos	96.70
10	Aeropuerto Internacional de Tocumen, S.A.	2025-2-02-0-08-LV-011990 / Rehabilitación de pistas y calles de rodaje – Aeropuerto de Tocumen	96.00

## 4. Conclusiones

# Conclusiones

1. **Salto Histórico de Transparencia:** Panamá alcanzó un puntaje nacional de **67.73**, superando significativamente el registro anterior de **48.06**. Esto refleja un compromiso institucional histórico que se ha traducido en acciones que sitúan al país **23 puntos por encima del promedio internacional** obtenido por los otros países que han implementado el ITI.
2. **Marco Legal de Excelencia:** El **Ambiente Facilitador** destaca como la dimensión más sólida con **92.20 puntos**, consolidando un marco normativo que garantiza estándares internacionales para la infraestructura pública.
3. **Hito en la Apertura de Datos:** La dimensión de **Divulgación (82.22)** muestra un salto estratégico, especialmente en las etapas de preparación y ejecución, demostrando una digitalización efectiva de los procesos públicos.
4. **Evolución del Desempeño Municipal:** El sector municipal registró el avance más significativo del índice, logrando liderar el ranking nacional. Este ascenso evidencia un **fortalecimiento en el compromiso institucional** a nivel local, donde diversas alcaldías han logrado estandarizar sus procesos de divulgación por encima de entidades del Gobierno Central.

# Conclusiones

5. **Asimetría en Dimensiones:** Existe una brecha marcada: mientras la **Divulgación** y el **Ambiente Facilitador** alcanzan niveles de excelencia, la **Participación Ciudadana (43.29)** y las **Capacidades y Procesos (47.42)** requieren atención para elevar el puntaje global, se evidencia que las limitaciones en estas capacidades están incidiendo negativamente en la generación de espacios de participación que contribuyan al desarrollo de obra pública.
6. **Crecimiento en Capacidades Técnicas:** Esta evaluación evidencia la influencia de la Resolución DGCP-758-2023 de la Dirección General de Contrataciones Públicas, que impulsó mejoras en los procesos y la plataforma PanamaenObras para la divulgación de información. Además, se observó una evolución en los procesos internos, lo que indica que las instituciones están adoptando mejores herramientas para gestionar su información de acuerdo con los requisitos de la resolución.
7. **Liderazgo Sectorial Emergente:** Los sectores de **Ambiente (83.01)** y el **Gobernanza (64.98)** se consolidan como los nuevos referentes de buenas prácticas, superando el desempeño del Gobierno Central.
8. **Recursos vs. Gestión:** La evidencia confirma que el presupuesto no es un determinante de transparencia; entidades con presupuestos más bajos han logrado mejores resultados, demostrando que la clave es la voluntad política, la digitalización y la institucionalización de procesos, ejercicios de formación y definición de roles.

# Recomendaciones

1. **Optimización del Ecosistema Digital:** Se recomienda incentivar el uso de la plataforma **PanamaenObras** como la herramienta especializada para visibilizar el ciclo de vida completo de los proyectos. Esto complementa la información transaccional de *PanamaCompra* y facilita a las entidades el cumplimiento integral de los estándares de divulgación requeridos.
2. **Institucionalizar el Control de la Información:** Fortalecer el indicador de **Control sobre la divulgación (15.00 pts)**, creando unidades internas responsables de verificar que los datos publicados sean veraces, completos y actualizados en tiempo real.
3. **Fomentar la Auditoría Social Activa:** Evolucionar de la "publicación de datos" a la "promoción del uso". Es necesario capacitar a la sociedad civil para que el alto nivel de **Divulgación (82.22)** se transforme en una fiscalización ciudadana efectiva y en la generación de proyectos más responsivos a las necesidades de la población.
4. **Plan de Nivelación para Entidades Autónomas:** Implementar un programa de acompañamiento técnico específico para las **entidades autónomas y semiautónomas**, dado que su promedio (**56.56**) es el más bajo por tipo de entidad y afecta el indicador nacional.

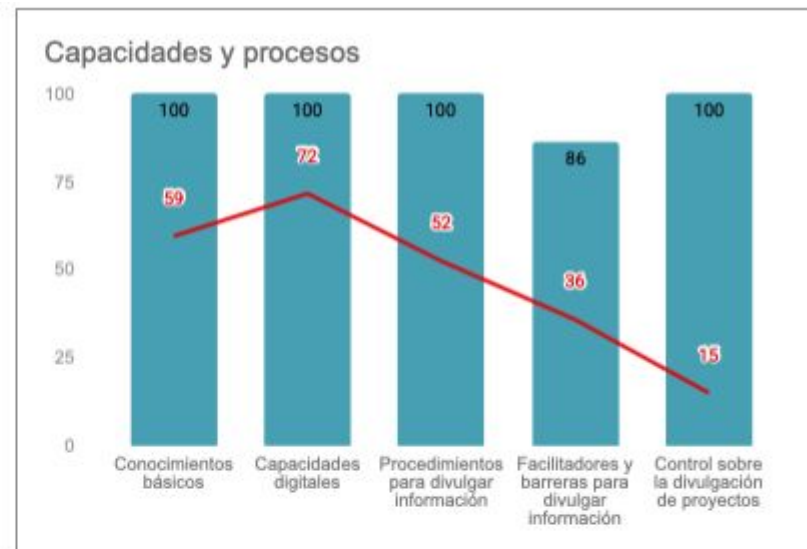
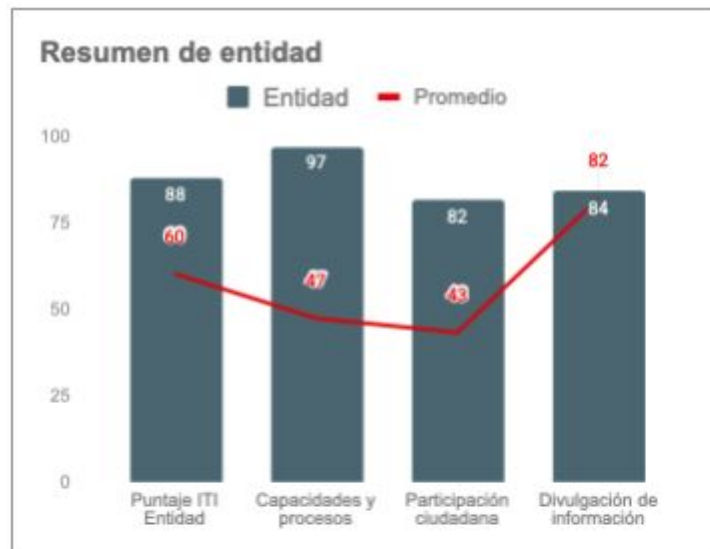
# Recomendaciones

5. **Fortalecer Capacidades Internas:** Ante el rezago identificado en la dimensión de **Capacidades y Procesos (47.42)**, es prioritario implementar programas de formación continua que mitiguen el impacto de la rotación de personal, y en herramientas digitales de gestión interna para automatizar la rendición de cuentas.
6. **Cerrar la Brecha de Implementación en Sectores de Alta Inversión:** Es necesario alinear el desempeño de los ministerios con grandes presupuestos de inversión a los estándares de eficiencia mostrados por las municipalidades. Se recomienda un enfoque en la optimización del uso de los sistemas actuales, para garantizar que el volumen de recursos gestionados se refleje proporcionalmente en la calidad, detalle y oportunidad de la información publicada.
7. **Sostenibilidad del Marco Normativo:** Aprovechar la solidez del **Ambiente Facilitador (92.20)** para fortalecer las políticas de internas en cada entidad ante cambios de administración, asegurando que la mejora histórica sea un estándar permanente del Estado.

## 5. Anexo: Dashboard de entidades

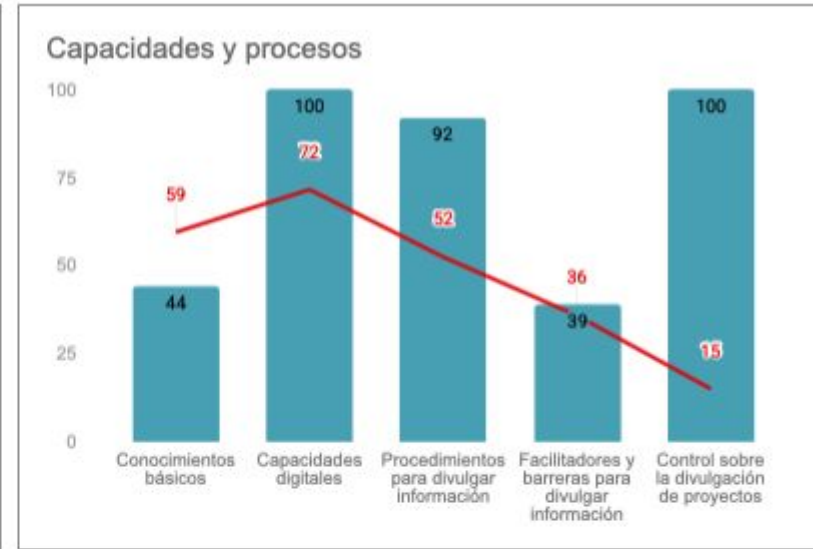
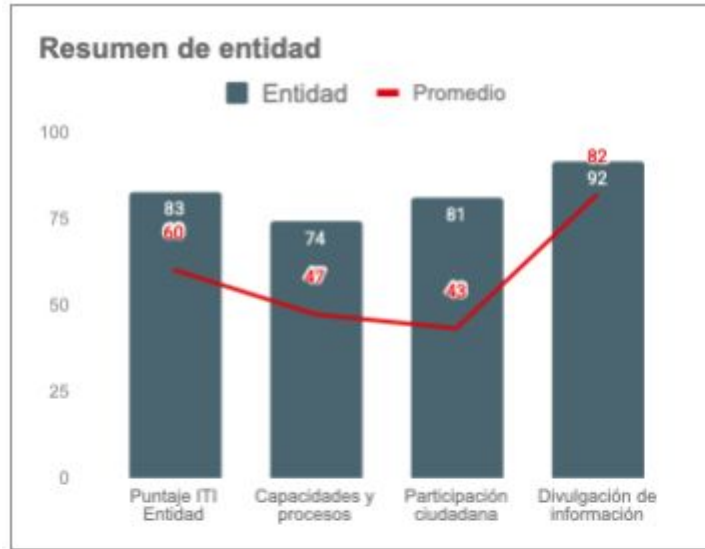
# Municipio de La Chorrera

Posición 1



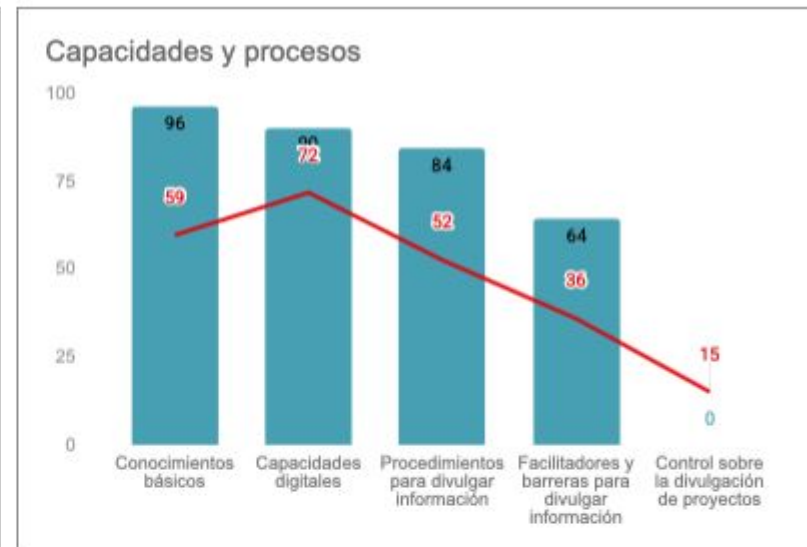
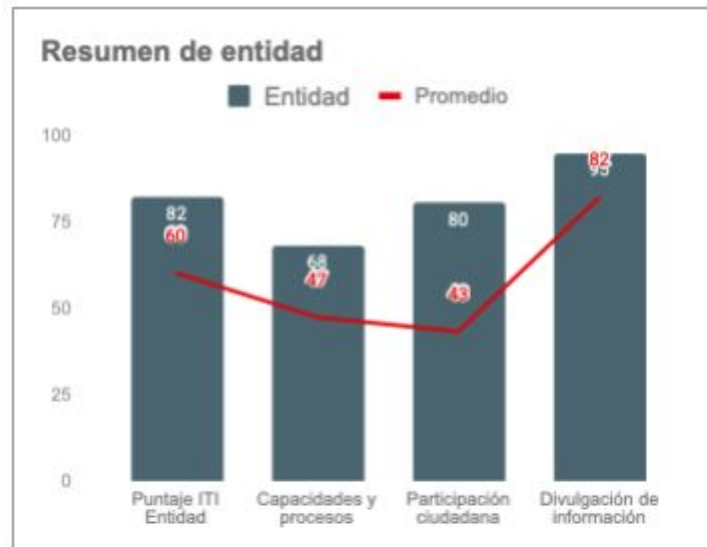
# Ministerio de Ambiente

## Posición 2



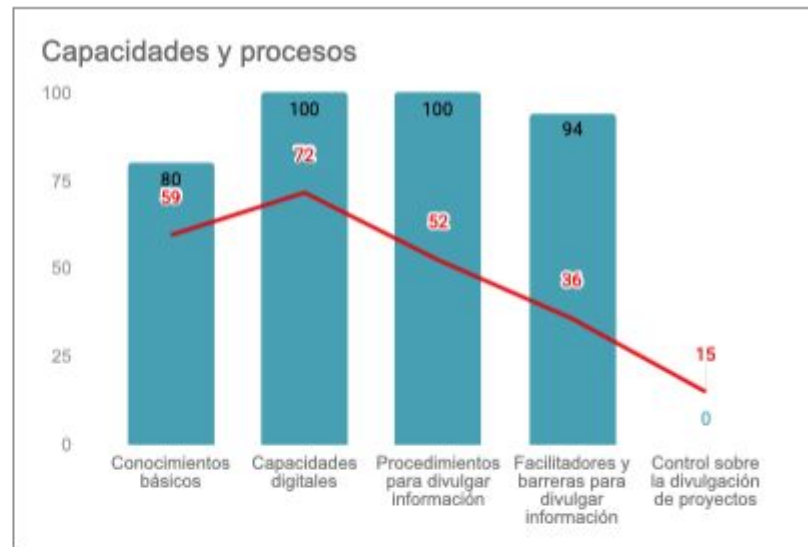
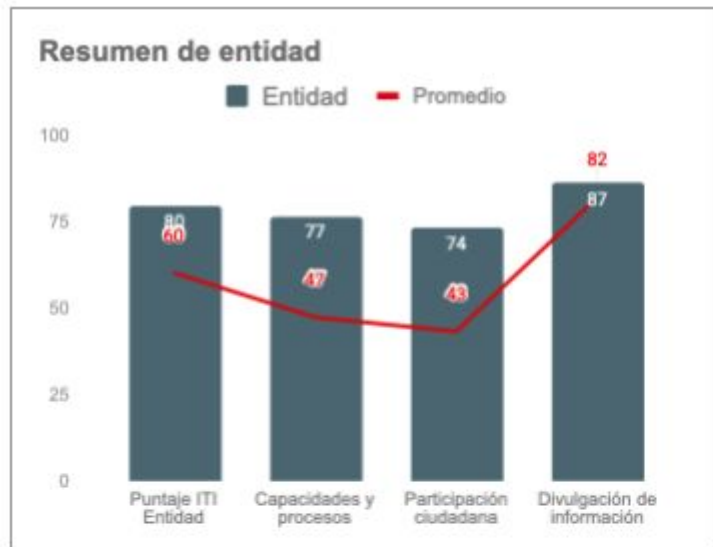
# Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano

Posición 3



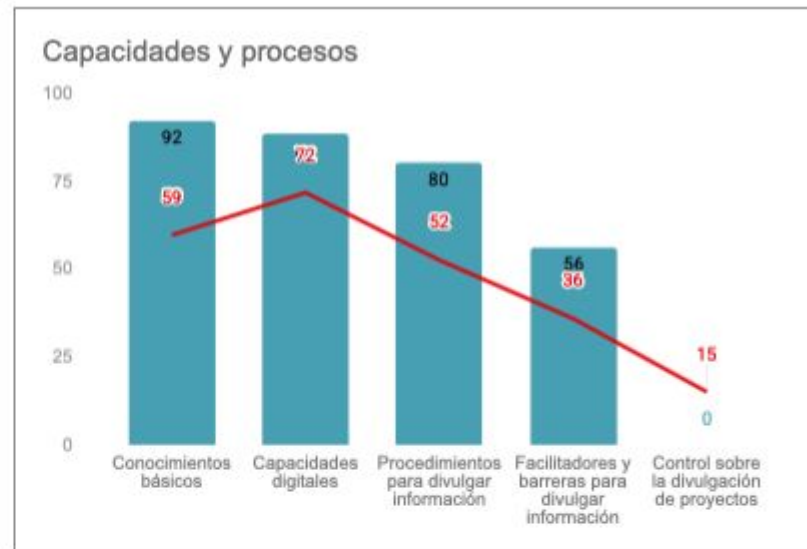
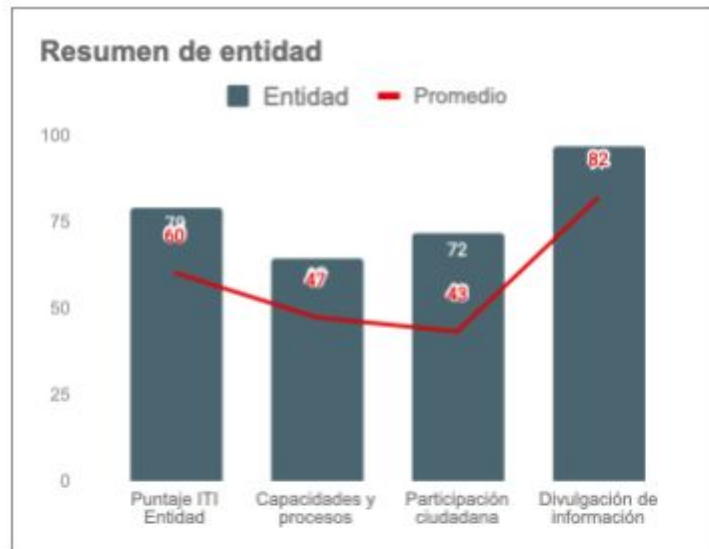
# Ministerio de la Presidencia

Posición 4



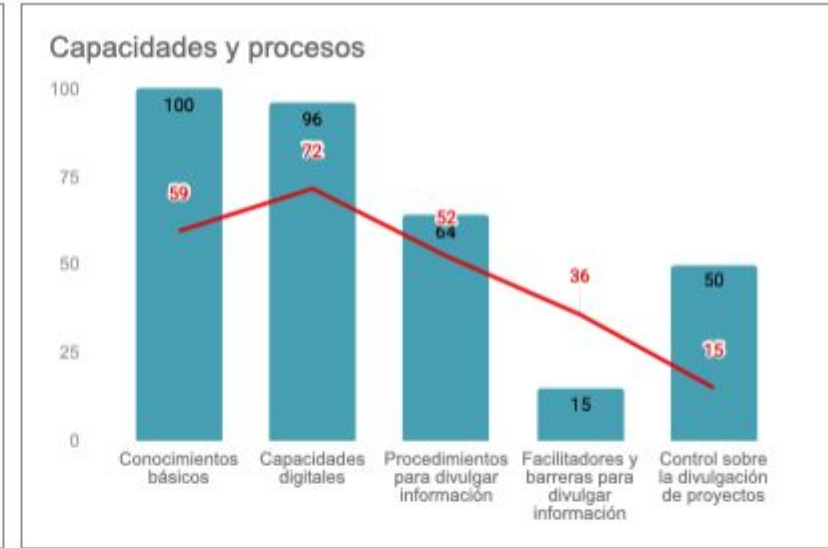
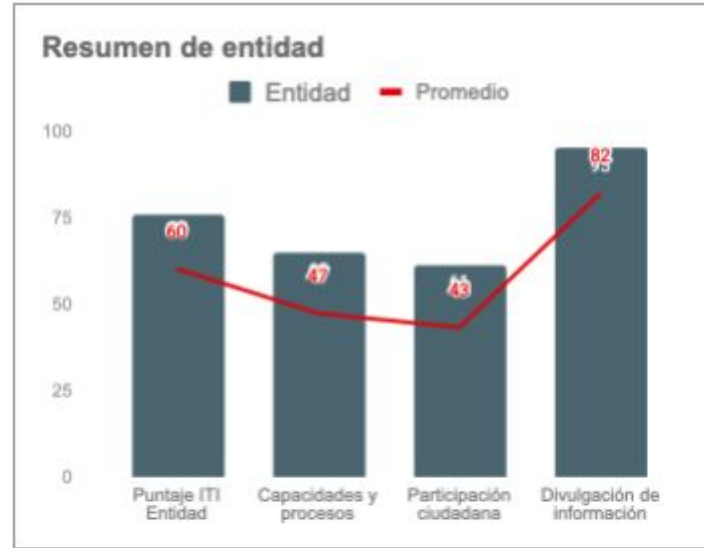
# Municipio de Panamá

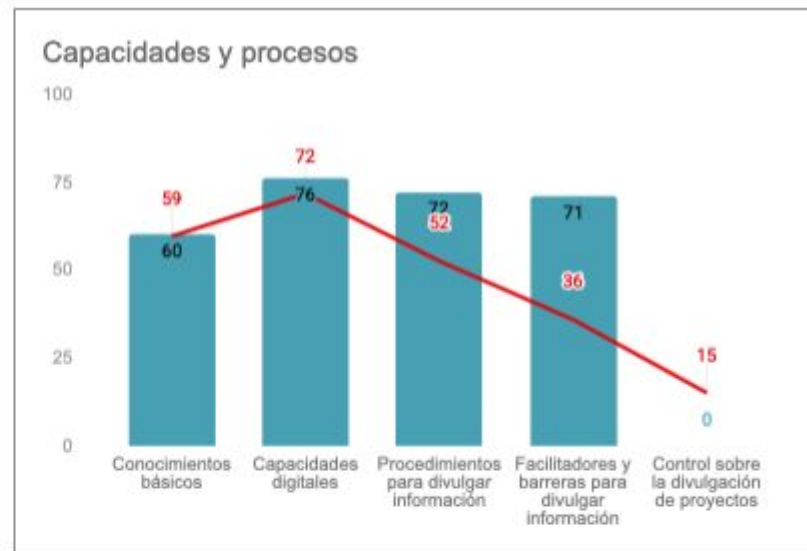
Posición 5



# Contraloría General de la República

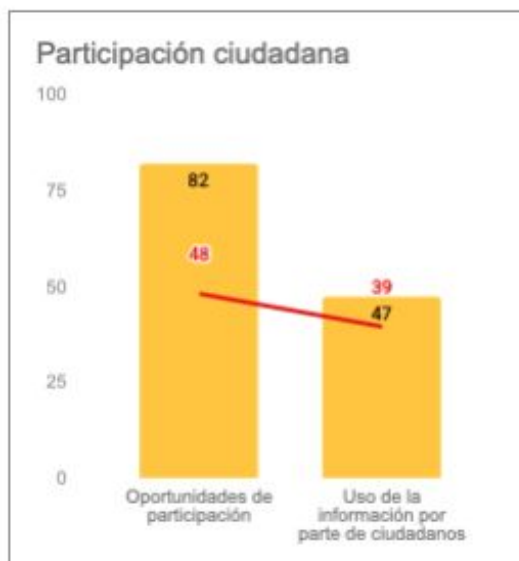
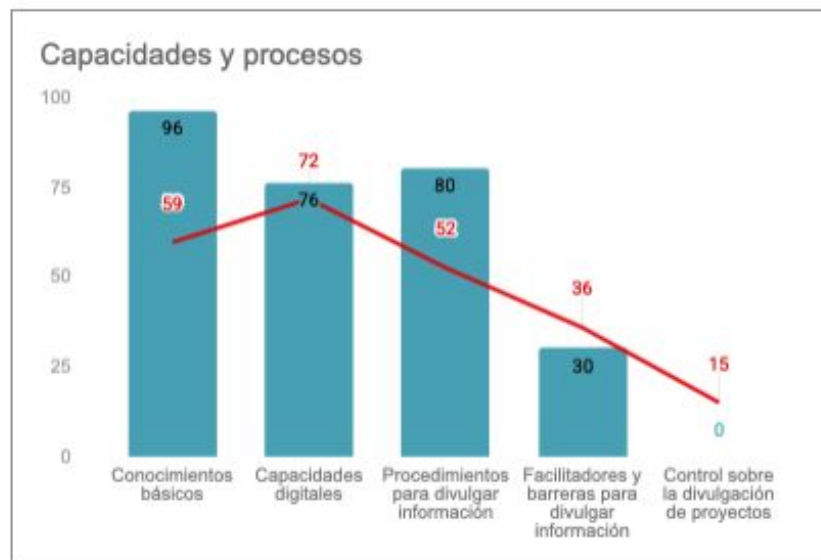
## Posición 6





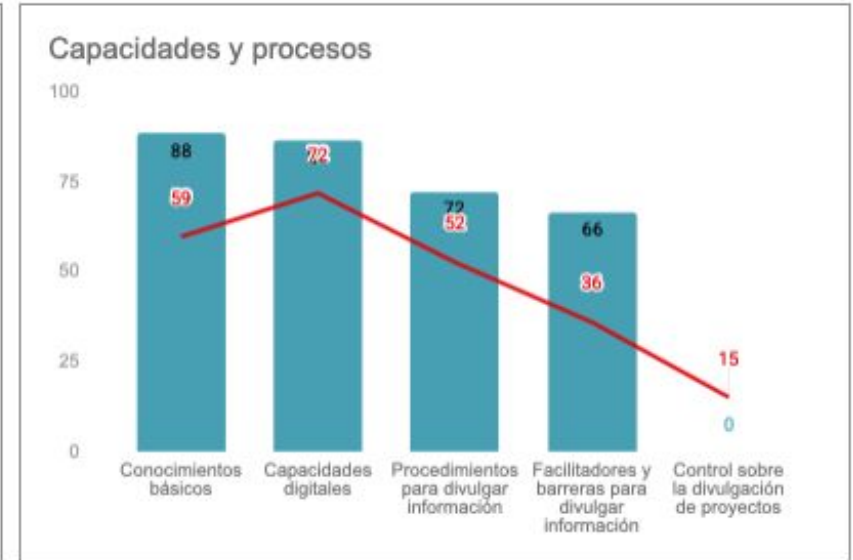
# Metro de Panamá

## Posición 8



# Ministerio de Desarrollo Agropecuario

Posición 9



# Municipio de David

Posición 10

